

**HELP:n ajatuksia keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmasta
(Hieman enemmän perusteltu asiakirja, mutta käytännössä sama dokumentti kuin TJK:n
jäsenille 22.4. lähetetty versio. Kursiivilla kirjoitettu teksti on lisäystä)**

Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmaa tulee noudattaa ja HYYn tulee toimia KTS:n sisällön mukaisesti.

Muuten on turha tehdä KTS:ää, väitellä siitä edustajistossa ja aikaansaada päätöksiä. KTS:ään ja strategiaan on nimenomaisesti kirjattava, että ne velvoittavat HYY:n toimintataloutta toimimaan niiden mukaan. Tämän vuoksi ns. lukuisten eri vaihtoehtomallien luominen KTS:ään olisi lähinnä päätöksenteon siirtoa tai kykenemättömyyttä tehdä päätöksiä.

HYYn vakavaraisuus turvataan pitkäjänteisellä taloudellisella suunnittelulla.

Jos seuraava KTS tehdään siten, että vältetään ns. isoja, vaikeita päätöksiä sen johdosta, että KTS:stä päätetään vaalien alla, niin edustajisto ei mielestäni toteuta yllä olevan virkkeen sisältöä pitkäjänteisesti suunnittelusta, vaan jättää ongelmanratkaisun seuraavalle edustajistolle.

Alla oleva miljoonan euron minimisääntö sisältyy nykyisin voimassa olevaan HYY:n strategiaan. Lausekkeena se on laitettava myös uuteen KTS:ään, vaikka näyttää siltä, että reaali maailmassa HYY:n toimintatalous tyhjentänee käyttörahaston miltei nolliille.

Käyttörahastossa on oltava vähintään 1 milj. euroa.

Perustelut: tehtävänä toimia kriisi- ja puskurirahastona pahan päivän varalle, eikä säästöpossuna.

Lista mahdollisista taloudellisista toimenpidekehityslinjoista: (ei tietenkään tyhjentävä luettelo ja tarkoituksellisesti karrikoiva)

1. nostetaan 10 seuraavaa vuotta jäsenmaksua 5 euroa vuodessa
2. HYY yhtymä tekisi ennätystuloksen ja tämä jatkuisi monta vuotta (nykytilassa: vuonna 2008 ensimmäistä kertaa historiansa aikana HYY yhtymä teki konsernina tappiota -> tuloksetekokyky on heikentynyt)
3. toimintatalouden on kyettävä tekemään säästöjä, pyrittävä tasapainotettuun budjettiin (eli tulot on samassa suhteessa menoihin)
4. HYY yhtymällä ei ole mahdollista ottaa enää lisää lainaa. Heikentää voiton tekokykyä, yhtymä on jo kiinnittänyt suurimman osan kiinteistöistään lainojen vakuudeksi.
5. HELP ei näe Vanhan tai minkään muun ylioppilaskunnan omistaman kiinteistön myymistä ratkaisuna.
6. käyttörahaston korkotulot on turvattava.

HELP:n mielestä kohta 3 on taloudellisesti toimivin ja järkevin vaihtoehto.

Tasapainotetun budjetin asettaminen tavoitteeksi on tärkeää. Sen toteuttaminen ei luultavasti onnistune pelkän kohdan 3. säästöjen teolla, vaan on erittäin luultavaa, että mitä erilaisimpia keinoja joudutaan käyttämään samaan aikaan, jotta aikaansaataisiin tasapainotettu (ja aluksi tasapainotetumpi) HYY:n toimintatalouden budjetti.

HELP näkee kuitenkin ensisijaisena väylänä yllä mainitusta listasta kohdan numero kolme.

Asetetaan toimintatalouden budjetille menokatto, jota ei voi ylittää. Tavoitteeksi asetetaan 3,4 milj. katto.

Menokattoa ei olisi mahdollista saavuttaa useaan vuoteen. KTS asettaisi kuitenkin tavoitteen sille, mihin suuntaan pyrittäisiin. Edustajiston kehysbudjettikokouksen jälkeen HYY:n toimintatalouden menot olivat muutama tuhat euroa alle 3,8 M euroa.

Villa Kuunari-projektista vetäydytään mahdollisimman vähin kustannuksin.

Ei oteta järjestökäyttöön väh. 100 000€ HYY:n toimintatalouden vuotuiskestäviä lisäviä huoneita. HYY joutunee mitä ilmeisimmin korjaamaan kyseisen hankintansa. Tämän jälkeen pitäisi pyrkiä pääsemään mahd. vähäisin kustannuksin eroon tästä tulevaisuuden mahdollisesta suuresta toimintatalouden menoerästä.

Palvelutoimiston henkilöstön luonnollisen poistuman tullessa ajankohtaiseksi toimenkuvia tarkastellaan kriittisesti ja pyritään järjestelemään uudelleen. (mieluummin palkataan määräaikainen tai sivari)

Merkittävimmät säästöt saadaan luopumalla 2010 tilanjakoprosessin yhteydessä osasta HYYn toimintatalouden käytössä olevista tiloista.

Viime käden keinona on jäsenmaksun korottaminen.

HYY Yhtymän voitonjakoa kehitetään pitkäjänteisesti ja määrätietoisesti.

Toimintatalouden talouden tasapainottumisen jälkeen, käyttörahastoon aletaan kerryttää rahaa. *Rahaston tarkoituksena on toimia puskurina. Kun Yhtymän voitontekomahdollisuus tulevaisuudessa kasvaa ja toimintatalouden talous on saatu tasapainotettua, ei rahastoa jätetä tyhjäksi, vaan sinne aletaan hiljalleen kerryttää uutta puskurivaraa. Eli muutaman vuoden päästä, kun talouden tilanne on toivottavasti parempi, ei toimita periaatteella ”kaikki mikä tulee, myös menee”.*